



### ISTITUTO COMPRESIVO "DON L. MILANI"

Codice Meccanografico  
CLIC830004  
Codice Univoco  
UF1UIV

Via Filippo Turati s.n. – Caltanissetta (CL)  
Tel 0934 598587 – Fax 0934 598008  
e-mail: [clic830004@istruzione.it](mailto:clic830004@istruzione.it)  
[clic830004@pec.istruzione.it](mailto:clic830004@pec.istruzione.it)  
[www.istitutocomprensivodonlmilani.edu.it](http://www.istitutocomprensivodonlmilani.edu.it)

Codice Fiscale  
92062090854  
icdlm

Prot. N. /A22

Caltanissetta 24/01/2019

Ai Sig.docenti  
(tramite registro  
elettronico)  
All' Albo pretorio  
Al sito web dell' Istituto  
[www.istitutocomprensivodonlmilani.edu.it](http://www.istitutocomprensivodonlmilani.edu.it)  
( sezione news, PON, amm. trasparente)

**OGGETTO: BANDO INTERNO DI SELEZIONE DOCENTI ESPERTI PROGETTO PON – FSE**  
“Per la scuola – Competenze e ambienti per l’apprendimento” 2014-2020 – Avviso pubblico “Competenze di base”. Asse I - Istruzione – Fondo Sociale Europeo (FSE) – Obiettivo specifico – 10.2 – Miglioramento delle competenze chiave degli allievi, anche mediante il supporto dello sviluppo delle capacità di docenti, formatori e staff. Azione 10.2.1 – Azioni specifiche per la scuola infanzia (linguaggi e multimedialità – espressione creativa espressività corporea.

Codice identificativo Progetto: 10.2.1A-FSEPON-SI-2017-403 - Titolo: Percorsi linguistico- espressivi – CUP: C97I18000060007

### IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**Visto** Il programma operativo nazionale 2014-2020 “Per la scuola – Competenze e ambienti per l’apprendimento” 2014-2020 – Avviso pubblico “Competenze di base”. Asse I - Istruzione – Fondo Sociale Europeo (FSE) – Obiettivo specifico – 10.2 – Miglioramento delle competenze chiave degli allievi, anche mediante il supporto dello sviluppo delle capacità di docenti, formatori e staff. Azione 10.2.1 – Azioni specifiche per la scuola infanzia (linguaggi e multimedialità – espressione creativa espressività corporea.

**Visto** l’ Avviso n. AOODGEFID\1953 del 21 Febbraio 2017;

**Viste** le delibere degli OO.CC;

- Viste** le Linee Guida e norme delle attività PON “ Per la scuola, competenze e ambienti per l’apprendimento” 2014-2020, Prot. n. AOODGEFID/1588 del 13/01/2016;
- Visto** l’aggiornamento delle suddette Linee Guida prot. N. AOODGEFID/31732 del 25 luglio 2017;
- Vista** la nota MIUR Prot. n. AOODGEFID/38456 del 29/12/2017 di autorizzazione dei progetti di cui al citato avviso;
- Vista** la nota MIUR prot. n. AOODGEFID/206 del 10/01/2018 con la quale si comunica che il progetto presentato da questa Istituzione Scolastica, collocato utilmente nella graduatoria approvata con provvedimento del Dirigente dell’Autorità di Gestione prot. n. AOODGEFID/38439 del 29 Dicembre 2017, è formalmente autorizzato;
- Vista** la propria determina di assunzione in bilancio n°97 del 07/06/2018
- Viste** le disposizioni normative vigenti in materia per la realizzazione dei Progetti FSE;
- Visto** il DPR 275/99, concernente norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche;
- Visto** il D.I. 44/2001 art.33 punto 2 e art.40;
- Visto** il D.I. 129 del 28/08/2018;
- Visti** i criteri deliberati dagli OO.CC. per il reclutamento degli esperti interni ed esterni;
- Visto** il verbale della riunione con la RSU del 04/10/2018
- Considerato** che gli artt. 33 e 40 del D.I. 44/01 consentono di stipulare contratti di prestazione d’opera con esperti per particolari attività ed insegnamenti, al fine di garantire l’arricchimento dell’offerta formativa;
- Considerato** che in seguito alla pubblicazione del bando esterno, prot. n°7756/A22 del 14/11/2018 per esperti in madre lingua non è pervenuta alcuna istanza;
- Attesa** la necessità di dover procedere all’individuazione di figure di alto livello professionale aventi competenze specifiche nei vari percorsi costituenti l’azione formativa,

#### EMANA

il presente avviso di selezione per il reclutamento, **tra il personale interno**, di docenti esperti in possesso dei requisiti necessari per la realizzazione dei moduli, di seguito indicati:

MODULI	TITOLO	DESTINATARI	PROFILO RICHIESTO	IMPORTO ORARIO	N° ORE
Educazione bilingue - educazione plurilingue	Happy English	Alunni scuola dell’infanzia	Docente interno laureato in lingue straniere abilitato all’insegnamento della lingua inglese . Competenze acquisite in progetti inerenti le finalità del modulo per alunni della scuola dell’infanzia. Competenze informatiche.	Euro 70	30

## **PERIODO E SEDE DI SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ**

Le attività, che si svolgeranno presso le sedi dell'Istituto Comprensivo "Don L. Milani" in orario extracurricolare, durante l'anno scolastico 2018/19. Alla fine dei percorsi, coinvolgendo gli alunni partecipanti, è prevista una performance per documentare alle famiglie il percorso svolto di ampliamento dell'offerta formativa e la sua valenza educativa.

## **MODALITA' DI PARTECIPAZIONE**

La domanda, corredata di curriculum vitae, dovrà pervenire al Dirigente Scolastico dell'I.C. "Don L. Milani" di Caltanissetta esclusivamente mediante consegna a mano agli uffici di segreteria, posta raccomandata o PEC entro e non oltre le ore 13.00 **del giorno 01/02/2019** presso la sede centrale dell'Istituto Comprensivo "Don L. Milani" sito in Via F. Turati SN p.e.c.: clic830004@pec.istruzione.it. Non saranno prese in considerazione le domande pervenute oltre i termini indicati.

La domanda va compilata secondo il modello predisposto **allegato 1**. Alla domanda dovranno essere allegati:

- 1) *curriculum vitae* in formato europeo
- 2) scheda di valutazione, allegata alla presente, con la dichiarazione dei titoli compilata nella parte riservata al candidato e allegata al presente bando.
- 3) Copia F/R della carta d'identità
- 4) Copia del codice fiscale
- 5) Progetto didattico, pertinente alla richiesta espressa, con indicazione di finalità, obiettivi e metodologie.

Le dichiarazioni dei requisiti, qualità e titoli riportati nella domanda e nel curriculum vitae sono soggette alle disposizioni del T.U. in materia di documentazione amministrativa emanate con DPR 28/12/2000 n. 445.

La stessa domanda dovrà essere corredata di dichiarazione in autocertificazione circa la veridicità delle informazioni in essa contenute e di autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 (Codice in materia di protezione dei dati personali). Ai sensi dell'art. 13, 1° c., del citato Codice, il trattamento dei dati contenuti nelle istanze di partecipazione alla selezione è finalizzato unicamente alla gestione del procedimento e lo stesso avverrà con utilizzo di procedure informatiche e di archiviazione cartacea dei relativi atti. Il conferimento di tali dati è obbligatorio ai fini della valutazione dei requisiti di partecipazione. Il mancato assenso al trattamento dei dati comporta pertanto la non accettazione della domanda. Qualora si voglia richiedere il conferimento di incarico per diversi moduli, dovrà essere presentata distinta richiesta per ciascun modulo, dato lo svolgimento contemporaneo dei corsi.

## **CRITERI DI PARTECIPAZIONE E DI SELEZIONE**

Per l'individuazione delle figure previste dal presente avviso, in vista dell'attribuzione dell'incarico specifico per la gestione delle attività ad esso connesse, si osserveranno i criteri deliberati dal C.d.I. (delibera N° 4 del 17/10/2017):

1. Aver prodotto domanda di partecipazione entro i termini indicati dal presente bando di selezione e con allegato curriculum vitae in formato europeo
2. Il maggior punteggio desunto dall'analisi comparativa dei curricula sulla base delle allegate griglie di valutazione.

A pari punteggio:

3. Il candidato più giovane

La graduatoria di merito con relativo punteggio verrà approvata e resa pubblica dalla Dirigente a mezzo circolare interna, pubblicazione sul sito web e all'Albo .

In caso di rinuncia dei vincitori della selezione al contratto di prestazione d'opera, la Dirigente potrà conferire l'incarico medesimo al candidato risultato primo degli idonei in graduatoria nell'ambito specifico richiesto.

L'affissione ha valore di notifica agli interessati che, nel caso ne ravvisino gli estremi, potranno produrre reclamo entro gg. 5 dalla pubblicazione. Trascorso tale termine senza reclami scritti con i docenti individuati verrà stipulato apposito contratto di prestazione d'opera professionale che costituirà anche autorizzazione all'assolvimento dell'incarico.

La durata del contratto sarà determinata in ore effettive di prestazioni lavorative ed in funzione delle esigenze operative della Istituzione scolastica.

Questa Istituzione scolastica si riserva di procedere al conferimento dell'incarico anche in presenza di una sola domanda valida e rispondente ai requisiti richiesti. In caso di mancata attivazione del progetto, la Scuola riterrà nullo il contratto sottoscritto.

Quest'Istituto si riserva di verificare i titoli, le competenze e le esperienze autocertificate.

Eventuali ulteriori informazioni potranno essere richieste presso la D.S.G.A. della Scuola, signora Stefania Curatolo.

**I criteri di valutazione e selezione che verranno applicati sono i seguenti:**

<b>Titolo d'accesso</b>	<b>Punteggio</b>	<b>punti</b>
<b>Titolo d'accesso</b>		
Appartenenza all'ordine di scuola per il quale si intende candidarsi	<b>Titolo d'accesso</b>	
<b>Titolo preferenziale</b>		
Abilitazione specifica all'insegnamento nella classe di concorso della disciplina oggetto della docenza richiesta	2	
<b>Esperienze professionali documentate</b>	<b>Punteggio</b>	<b>punti</b>
Anni di servizio di insegnamento	1 per ogni anno	
Esperienza certificata in docenza e/ o tutoraggio in Progetti PON	Punti 2 per ogni attività	
Attività o incarichi svolti ( f.S. – collaboratore D.S –Referenti di progetto)	1 per ogni anno	
Attività o incarichi svolti all'interno del GOP	3 per ogni attività	
Esperienza certificata come valutatore in Progetti PON	2 per ogni attività	
Esperienza certificata come facilitatore in Progetti PON	2 per ogni attività	
Progettazione: PON – POR – Progetti rilevanti a carattere nazionale	3 per ogni attività	
<b>Altro</b>	<b>Punteggio</b>	<b>punti</b>
Partecipazione a corsi di formazione attinenti alla didattica (minimo 20 ore)	1	
Pubblicazioni, ricerche documentate nel settore formativo da realizzare Docenza corsi IRSAE – IRRE; Laurea oltre il titolo d'accesso - master – dottorato.	1	

Competenze informatiche di base certificate	1	
---------------------------------------------	---	--

A parità di punteggio prevale il candidato più giovane. **L'incarico verrà assegnate in via prioritaria al personale dei corrispondenti ordini di scuola ai quali il progetto si rivolge.**

## COMPENSI

Il trattamento economico, previsto dal Piano Finanziario autorizzato è di **Euro 70,00 per ora di lezione**. Tutti i compensi indicati nel presente bando sono da intendersi onnicomprensivi e al lordo degli oneri contributivi e fiscali a carico del dipendente dell'amministrazione e **verranno liquidati successivamente all'erogazione dei fondi da parte dell'U.E. e dell'Autorità di Gestione**

Si precisa che si applicheranno le disposizioni previste dal disciplinare relativo al conferimento dei contratti di prestazione d'opera. Si sottolinea che il contratto non dà luogo a trattamento previdenziale e/o assistenziale né a trattamento di fine rapporto. Se il numero dei partecipanti dovesse diminuire di oltre un terzo dello standard previsto, il corso dovrà essere annullato e conseguentemente non potranno essere riconosciute competenze acquisite, né liquidati compensi ad esso inerenti, se non quelli rispondenti all'attività effettivamente svolta fino al momento dell'annullamento. A tal proposito si evidenzia che tre assenze consecutive e non giustificate sono considerate rinuncia e/o abbandono dell'attività formativa.

## MANSIONI DA SVOLGERE IN SEGUITO DI ACCETTAZIONE DELL'INCARICO :

### Funzioni e compiti dell'esperto

Si precisa che l'assunzione dell'incarico di docenza e di prestazione professionale comporterà per gli incaricati l'obbligo dello svolgimento dei seguenti compiti:

partecipare alle riunioni periodiche di carattere organizzativo pianificate dal Gruppo Operativo di Piano per coordinare l'attività dei corsi contribuendo a concordare, nella fase iniziale, col tutor d'aula del percorso formativo di riferimento, un dettagliato piano progettuale operativo dal quale si evidenzino finalità, competenze attese, strategie metodologiche, attività, contenuti ed eventuali materiali prodotti;

svolgere l'incarico senza riserve e secondo il calendario approntato dal Gruppo Operativo di Piano.

La mancata accettazione o inosservanza del calendario comporterà l'immediata decadenza dell'incarico eventualmente già conferito;

predisporre le lezioni ed elaborare e fornire ai corsisti dispense sugli argomenti trattati e/o schede di lavoro, materiale di approfondimento e quant'altro attinente alle finalità didattiche del singolo percorso formativo;

elaborare gli item per la rilevazione delle competenze in ingresso, in itinere e finali;

elaborare, erogare e valutare, in sinergia con il tutor e con il referente alla valutazione, alla fine di ogni modulo, le verifiche necessarie per la valutazione finale dei corsisti e consegnare i risultati con gli elaborati corretti entro i termini previsti, insieme al programma svolto, la relazione finale, il cd con il materiale svolto dai corsisti e le schede personali dei singoli corsisti con le competenze raggiunte dagli stessi;

consegnare il programma svolto, materiale prodotto (slide, presentazioni multimediali delle lezioni, esercitazioni, ...), le verifiche effettuate, i risultati delle valutazioni effettuate ed una relazione finale sulle attività svolte, sulla partecipazione dei corsisti e sui livelli raggiunti. Copia del materiale utilizzato dovrà essere consegnato al Gruppo Operativo di Progetto per essere custodito agli atti dell'istituto;

predisporre su supporto informatico tutto il materiale somministrato;

programmare la realizzazione di un prodotto finale del lavoro svolto che sarà presentato in un specifico incontro finale e visionato dalle famiglie.

Costituiscono motivo di risoluzione anticipata del rapporto di lavoro, previa motivata esplicitazione formale:

- La non veridicità delle dichiarazioni rese nella fase di partecipazione al bando;
- La violazione degli obblighi contrattuali;
- La frode o la grave negligenza nell'esecuzione degli obblighi e delle conduzioni contrattuali;
- Il giudizio negativo espresso dal Gruppo di progetto a seguito di azioni di monitoraggio e di valutazione relativo al gradimento e al rendimento formativo riguardante le capacità di gestione del gruppo classe, l'efficacia della comunicazione, l'applicazione di pratiche metodologiche e didattiche innovative, puntuale rispetto delle fasi di programmazione e di verifiche definite di intesa con il tutor, puntuale rispetto dell'orario di lavoro;
- La soppressione dell'azione formativa per assenza del numero minimo di alunni previsto.

Le istanze di partecipazione devono essere consegnate corredate degli allegati richiesti e di tutto ciò esplicitato nel presente bando. Nel caso cui le domande pervenute risultassero incomplete o non rispondenti a quanto richiesto, non saranno considerate valide ai fini della valutazione comparativa.

### **TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

La domanda di partecipazione dovrà essere corredata di dichiarazione in autocertificazione circa la veridicità delle informazioni in essa contenute e di autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 (*Codice in materia di protezione dei dati personali*). Ai sensi dell'art. 13, 1° c., del citato *Codice*, il trattamento dei dati contenuti nelle istanze di partecipazione alla selezione è finalizzato unicamente alla gestione del procedimento e lo stesso avverrà con utilizzo di procedure informatiche e di archiviazione cartacea dei relativi atti. Il conferimento di tali dati è obbligatorio ai fini della valutazione dei requisiti di partecipazione. Il mancato assenso al trattamento dei dati comporta pertanto la non accettazione della domanda.

### **DISPOSIZIONI FINALI**

Per quanto non esplicitamente previsto nella presente circolare, si applicano le disposizioni previste dal disciplinare relativo al conferimento dei contratti di prestazione d'opera.

Il presente avviso viene reso pubblico sul sito ufficiale della scuola all'indirizzo web [www.istitutocomprensivodonmilani.gov.it](http://www.istitutocomprensivodonmilani.gov.it), in ottemperanza agli obblighi di legge ed agli obblighi di pubblicità delle azioni PON finanziate con i Fondi FSE.

Allegati:

- allegato 1 Modulo domanda con scheda Valutazione Titoli e Informativa Privacy;
- allegato 2 Modello Curriculum Vitae in formato europeo

II DIRIGENTE SCOLASTICO  
Prof.ssa Luigia Maria Emilia Perricone

ALL. 1

**Domanda di partecipazione alla selezione avente per oggetto l'individuazione, mediante procedura comparativa dei curricula, di esperto per il progetto PON- FSE "Per la scuola – Competenze e ambienti per l'apprendimento" 2014-2020 – Avviso pubblico "Competenze di base". Asse I - Istruzione – Fondo Sociale Europeo (FSE) – Obiettivo specifico – 10.2 – Miglioramento delle competenze chiave degli allievi, anche mediante il supporto dello sviluppo delle capacità di docenti,**

**formatori e staff. Azione 10.2.1 – Azioni specifiche per la scuola infanzia (linguaggi e multimedialità – espressione creativa espressività corporea.**

**Codice identificativo Progetto: 10.2.1A-FSEPON-SI-2017-403 - Titolo: Percorsi linguistico- espressivi - CUP: C97I18000060007**

I/La sottoscritto/a \_\_\_\_\_

nato/a a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_

residente a \_\_\_\_\_

in via/piazza \_\_\_\_\_ n. \_\_\_\_\_,

C.F. \_\_\_\_\_ tel. \_\_\_\_\_

e-mail \_\_\_\_\_

In servizio come docente con \_\_\_\_\_ anni di servizio svolto esclusivamente nel ruolo di attuale appartenenza, presso la scuola \_\_\_\_\_

**CHIEDE**

Di partecipare alla selezione in qualità di

ESPERTO

per le attività del PON – FSE **Percorsi linguistico- espressivi - CUP: C97I18000060007 - Codice identificativo Progetto: 10.2.1A-FSEPON-SI-2017-403**

	<b>MODULI</b>	<b>TITOLO</b>	<b>DESTINATARI</b>
<input type="checkbox"/>	Educazione bilingue - educazione plurilingue	Happy English	Alunni scuola dell'infanzia

A tal fine, valendosi delle disposizioni di cui all'articolo 46 del DPR 28 dicembre 2000 n. 445, consapevole delle sanzioni stabilite per le false attestazioni e mendaci dichiarazioni, previste dal Codice Penale e dalle Leggi speciali in materia:

**DICHIARA**

Sotto la personale responsabilità di:

- essere in possesso della cittadinanza italiana o di uno degli Stati membri dell'Unione europea;
- godere dei diritti civili e politici;
- non aver riportato condanne penali e non essere destinatario di provvedimenti che riguardano l'applicazione di misure di prevenzione, di decisioni civili e di provvedimenti amministrativi iscritti nel casellario giudiziale;
- essere a conoscenza di non essere sottoposto a procedimenti penali;
- essere in possesso dei requisiti essenziali previsti del presente avviso;
- aver preso visione dell'Avviso e di approvarne senza riserva ogni contenuto;
- di essere consapevole che può anche non ricevere alcun incarico/contratto;
- di possedere titoli e competenze specifiche più adeguate a trattare i percorsi formativi scelti.
- di non trovarsi in nessuna delle condizioni di incompatibilità previste dalle Disposizioni e Istruzioni per l'attuazione delle iniziative cofinanziate dai Fondi Strutturali europei 2014/2020, in particolare di:
- di non essere parente o affine entro il quarto grado del legale rappresentante dell'Istituto e di altro personale che ha preso parte alla predisposizione del bando di reclutamento, alla comparazione dei curricula degli astanti e alla stesura delle graduatorie dei candidati.

Come previsto dall' Avviso, allega:

- **copia di un documento di identità valido;**
- **elenco dei titoli valutabili come da tabella dei criteri**
- **curriculum Vitae in formato europeo.**

Dichiara, inoltre:

- di conoscere e saper usare la piattaforma on line "Gestione Programmazione Unitaria - GPU";
- di conoscere e di accettare le seguenti condizioni:
  - Partecipare, su esplicito invito del Dirigente, alle riunioni di organizzazione del lavoro per fornire e/o ricevere informazioni utili ad ottimizzare lo svolgimento delle attività;
  - Concorrere alla definizione della programmazione didattica delle attività ed alla definizione dei test di valutazione della stessa;
  - Concorrere alla scelta del materiale didattico o predisporre apposite dispense di supporto all'attività didattica;
  - Concorrere, nella misura prevista dagli appositi regolamenti, alla registrazione delle informazioni riguardanti le attività svolte in aula e la valutazione delle stesse sulla piattaforma ministeriale per la gestione dei progetti;
  - Svolgere le attività didattiche nei Plessi dell'Istituto;
  - Redigere e consegnare, a fine attività, su apposito modello, la relazione sul lavoro svolto.

Elegge come domicilio per le comunicazioni relative alla selezione:

La propria residenza

Altro domicilio: \_\_\_\_\_

### **TRATTAMENTO DEI DATI**

Il/la sottoscritto/a con la presente, ai sensi degli articoli 13 e 23 del D.Lgs. 196/2003 (di seguito indicato come "Codice Privacy") e successive modificazioni ed integrazioni,

### **AUTORIZZA**

L'Istituto comprensivo "Don L. Milani" di Caltanissetta al trattamento, anche con l'ausilio di mezzi informatici e telematici, dei dati personali forniti dal sottoscritto; prende inoltre atto che, ai sensi del "Codice Privacy", titolare del trattamento dei dati è l'Istituto sopra citato e che il sottoscritto potrà esercitare, in qualunque momento, tutti i diritti di accesso ai propri dati personali previsti dall'art. 7 del "Codice Privacy" (ivi inclusi, a titolo esemplificativo e non esaustivo, il diritto di ottenere la conferma dell'esistenza degli stessi, conoscerne il contenuto e le finalità e modalità di trattamento, verificarne l'esattezza, richiedere eventuali integrazioni, modifiche e/o la cancellazione, nonché l'opposizione al trattamento degli stessi).

Luogo e data \_\_\_\_\_ Firma \_\_\_\_\_

### **TABELLA AUTOVALUTAZIONE TITOLI**

#### **DOCENTE ESPERTO**

<b>Titolo d'accesso</b>	<b>Punteggio</b>	<b>punti</b>
<b>Titolo d'accesso</b>		

Appartenenza all'ordine di scuola per il quale si intende candidarsi	<b>Titolo d'accesso</b>	
<b>Titolo preferenziale</b>		
Abilitazione specifica all'insegnamento nella classe di concorso della disciplina oggetto della docenza richiesta	2	
<b>Esperienze professionali documentate</b>	<b>Punteggio</b>	<b>punti</b>
Anni di servizio di insegnamento	1 per ogni anno	
Esperienza certificata in docenza e/ o tutoraggio in Progetti PON	Punti 2 per ogni attività	
Attività o incarichi svolti ( f.S. – collaboratore D.S –Referenti di progetto)	1 per ogni anno	
Attività o incarichi svolti all'interno del GOP	3 per ogni attività	
Esperienza certificata come valutatore in Progetti PON	2 per ogni attività	
Esperienza certificata come facilitatore in Progetti PON	2 per ogni attività	
Progettazione: PON – POR – Progetti rilevanti a carattere nazionale	3 per ogni attività	
<b>Altro</b>	<b>Punteggio</b>	<b>punti</b>
Partecipazione a corsi di formazione attinenti alla didattica (minimo 20 ore)	1	
Pubblicazioni, ricerche documentate nel settore formativo da realizzare Docenza corsi IRSAE – IRRE; Laurea oltre il titolo d'accesso - master – dottorato.	1	
Competenze informatiche di base certificate	1	

Firma \_\_\_\_\_